DAFTAR ISI

ABSTRAK iv

KATA PENGANTAR v

DAFTAR ISI ix

DAFTAR TABEL xii

DAFTAR GAMBAR xv

DAFTAR LAMPIRAN xvi

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Rumusan Masalah 6

1.3 Tujuan Penelitian 6

1.4 Manfaat Penelitian 7

1.5 Lokasi dan Waktu Penelitian 7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 8

2.1 Tinjauan Pustaka 8

2.1.1 Rekrutmen 8

2.1.2 Seleksi 15

2.1.3 Kinerja Karyawan 24

2.2 Penelitian Terdahulu 28

2.3 Kerangka Pemikiran 30

2.4 Hipotesis Penelitian 32

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN 33

3.1 Objek Penelitian 33

3.1.1 Sejaran Singkat PT. Granesia.....33
3.1.2 Kegiatan Usaha 34
3.1.3 Logo Perusahaan 35
3.1.4 Visi dan Misi Perusahaan.....36
3.1.5 PT. Granesia Core Values 36
3.1.6 Struktur Organisasi PT. Granesia.....38
3.2 Metode Penelitian 38
3.2.1 Metode Penelitian yang digunakan 38
3.2.2 Operasional Variabel.....39
3.2.3 Populasi dan Teknik Penentuan Sampel 42
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....42
3.2.5 Uji Validitas 44
3.2.6 Uji Reliabilitas 45
3.2.7 Rancangan Analisis Data 46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 51
4.1 Karakteristik Responden dan Pengujian Instrumen Penelitian.....51
4.1.1. Karakteristik Responden 51
4.1.2. Hasil Pengujian Instrumen Penelitian 52
4.2 Hasil Penelitian.....56
4.2.1. Rekrutmen Karyawan Pada PT. Granesia.....56
4.2.2. Seleksi Karyawan Pada PT. Granesia 64
4.2.3. Kinerja Karyawan Pada PT. Granesia.....82
4.3 Pengaruh Rekrutmen dan Seleksi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Granesia (Grup Pikiran Rakyat Bandung) 93

4.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....93

4.3.2. Analisis Koefisien Korelasi.....96

4.3.3. Analisis Koefisien Determinasi.....96

4.3.4. Pengujian Hipotesis.....97

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....101

5.1 Kesimpulan.....101

5.2 Saran.....102

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pencapaian Target Kinerja pada PT. Granesia Tahun 2014 - 2016 ..8

Tabel 1.2 Persentasi Seleksi PT. Granesia Bandung Tahun 2017.....9

Tabel 3.1 Operasional Variabel.....43

Tabel 3.2 Kriteria jawaban dan Skoring Penilaian Responden 47

Tabel 3.3 Pengkodean Skala *Likert* 52

Tabel 3.4 Nilai Interval Setiap Item Kuesioner.....53

Tabel 3.5 Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi.....55

Tabel 4.1 Identitas Responden Berdasarkan Usia 58

Tabel 4.2 Identitas Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....58

Tabel 4.3 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....59

Tabel 4.4 Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan 59

Tabel 4.5. Hasil Uji Validitas Variabel Rekrutmen 60

Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Seleksi 61

Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan.....62

Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas 63

Tabel 4.9 Tanggapan Responden Mengenai Prosedur 64

Tabel 4.10 Tanggapan Responden Mengenai Promosi Jabatan 65

Tabel 4.11 Tanggapan Responden Mengenai Demosi Jabatan.....66

Tabel 4.12 Tanggapan Responden Mengenai Rotasi Jabatan 66

Tabel 4.13 Tanggapan Responden Mengenai Sumber Internal Perusahaan ...67

Tabel 4.14 Tanggapan Responden Mengenai Sumber Eksternal Perusahaan.68

Tabel 4.15 Tanggapan Responden Mengenai Metode Terbuka.....69

Tabel 4.16 Tanggapan Responden Mengenai Metode Tertutup 70

Tabel 4.17 Total Skor Variabel Rekrutmen 71

Tabel 4.18 Tanggapan Responden Mengenai Wawancara Telepon 73

Tabel 4.19 Tanggapan Responden Mengenai Rekaman Wawancara 74

Tabel 4.20 Tanggapan Responden Mengenai Nama.....75

Tabel 4.21 Tanggapan Responden Mengenai Alamat.....75

Tabel 4.22 Tanggapan Responden Mengenai Nomor Telepon.....76

Tabel 4.23 Tanggapan Responden Mengenai Pendidikan 77

Tabel 4.24 Tanggapan Responden Mengenai Riwayat Kerja 77

Tabel 4.25 Tanggapan Responden Mengenai Pengalaman.....78

Tabel 4.26 Tanggapan Responden Mengenai Pendidikan 79

Tabel 4.27 Tanggapan Responden Mengenai Keahlian.....80

Tabel 4.28 Tanggapan Responden Mengenai Tes Bakat Kognitif.....81

Tabel 4.29 Tanggapan Responden Mengenai Tes Kemampuan Psikomotor..82

Tabel 4.30 Tanggapan Responen Mengenai Tes Pengetahuan Pekerjaan 82

Tabel 4.31 Tanggapan Responden Mengenai Tes Sampel Kerja.....83

Tabel 4.32 Tanggapan Responden Mengenai Tes Minat Kerja 84

Tabel 4.33 Tanggapan Responden Mengenai Tes Kepribadian.....85

Tabel 4.34 Tanggapan Responden Mengenai Keterampilan Komunikasi 86

Tabel 4.35 Tanggapan Responden Mengenai Kecocokan Organisasi 86

Tabel 4.36 Tanggapan Responden Mengenai Latar Belakang.....87

Tabel 4.37 Tanggapan Responden Mengenai Pemeriksaan Referensi.....88

Tabel 4.38 Tanggapan Responden Mengenai Tes Fisik.....89

Tabel 4.39 Tanggapan Responden Mengenai Tes Psikologi.....90

Tabel 4.40 Total Skor Variabel Seleksi.....91

Tabel 4.41 Tanggapan Responden Mengenai Jumlah Hasil Kerja.....93

Tabel 4.42 Tanggapan Responden Mengenai Jumlah Siklus Aktivitas 94

Tabel 4.43 Tanggapan Responden Mengenai Ketelitian Saat Bekerja 95

Tabel 4.44 Tanggapan Responden Mengenai Kerapihan Dalam Bekerja.....96

Tabel 4.45 Tanggapan Responden Mengenai Ketepatan Hasil Kerja 97

Tabel 4.46 Tanggapan Responden Mengenai Tepat Waktu Menyelesaikan Pekerjaan 98

Tabel 4.47 Tanggapan Responden Mengenai Efektif Penggunaan Jam Kerja99

Tabel 4.48 Tanggapan Responden Mengenai Hadir Tepat Waktu.....100

Tabel 4.49 Tanggapan Responden Mengenai Tepat Waktu Setelah Beristirahat 100

Tabel 4.50 Tanggapan Responden Mengenai Pembagian Tugas 101

Tabel 4.51 Tanggapan Responden Mengenai Tanggung Jawab 102

Tabel 4.52 Tanggapan Responden Mengenai Hubungan Antarpersonal 103

Tabel 4.53 Total Skor Variabel Kinerja Karyawan.....104

Tabel 4.54 Hasil Perhitungan Koefisien Regresi Linier Berganda 107

Tabel 4.55 Hasil Perhitungan Koefisien Korelasi 108

Tabel 4.56 Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi.....109

Tabel 4.57 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi 109

Tabel 4.58 Pengujian Hipotesis (Uji F) “ANOVA” 110

Tabel 4.59 Pengujian Hipotesis (Uji t).....112

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Rekrutmen.....9

Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....31

Gambar 3.1 Logo PT. Granesia.....35

Gambar 3.2 Struktur Organisasi PT. Granesia.....38

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI EKUITAS

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Formulir Pengajuan Penulisan Skripsi

Lampiran 2 Surat Keputusan Penetapan Pembimbing Penyusunan dan Penulisan Skripsi

Lampiran 3 Kuesioner

Lampiran 4 Data Hasil Kuesioner

Lampiran 5 Hasil Output Pengolahan Data Menggunakan Software Statistik

Lampiran 6 Tabel Distribusi t, Tabel Distribusi f, dan Tabel Distribusi r

Lampiran 7 Fotokopi Kartu Bimbingan

Lampiran 8 Sertifikat *TOEIC & TOEFL*

Lampiran 9 *Curriculum Vitae*